

# แบบฟอร์มที่ 2 ลักษณะสำคัญขององค์กร (โดยสรุป 1-2 หน้า)

**ผู้ส่งเสริม พันธมิตร และผู้ให้ความร่วมมือ:**  
**ผู้ส่งเสริม:** เหล่าทัพ, บ.ท่าอากาศยานไทย, ปตท., บ.บางกอก อินดัสเทรียลแก๊ส, กรมอุตุนิยมวิทยา  
**พันธมิตร:** กรมชลประทาน, กองทัพอากาศ, กรมทรัพยากรน้ำบาดาล, สปก.ทรัพยากรธรรมชาติ, สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ, กรมประชาสัมพันธ์, ม.เกษตรศาสตร์  
**ผู้ให้ความร่วมมือ:** สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร, กรมความร่วมมือระหว่างประเทศ  
**ความต้องการ:** การปฏิบัติงานร่วมกันภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ

**ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย:**  
 - หน่วยงานภาครัฐ : ผู้ว่าราชการจังหวัด เกษตรและสหกรณ์จังหวัด  
 - องค์กรผู้ใช้น้ำอื่นๆ : บ.จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก, การประปา  
 - ประชาชนในพื้นที่ที่คาดว่า/ประสบภัยพิบัติ  
 - หน่วยงานเจ้าของสนามบิน/ท่าอากาศยาน  
 - บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด  
 - สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ  
**ความต้องการ:** ปฏิบัติการฝนหลวงช่วยเหลือเกษตรกรได้ทันเวลา, ปริมาณน้ำที่เพียงพอสำหรับบริการประชาชนและภาคเอกชน, สามารถลดผลกระทบจากปัญหาภัยพิบัติได้อย่างทันเวลา, ป้องกันการเกิดภัยพิบัติและควบคุมสถานการณ์ภัยพิบัติไม่ให้ขยายผลในวงกว้าง, การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่หน่วยงานเจ้าของสนามบิน/ท่าอากาศยานกำหนด

**สมรรถนะหลักขององค์กร:**  
 1. การปฏิบัติการฝนหลวง  
 2. การวิจัยและพัฒนาการตัดแปรสภาพอากาศ  
 3. การบินปฏิบัติการฝนหลวง

**แหล่งข้อมูลเชิงเปรียบเทียบ:**  
 - การแข่งขันภายในประเทศ จะเป็นการประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำผิวดินของกรมชลประทาน และประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำในชั้นบรรยากาศของกรมฝนหลวงและการบินเกษตร  
 - การแข่งขันภายนอกประเทศ ยังไม่มีแหล่งข้อมูลสำคัญที่จะได้มาซึ่งข้อมูลเพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ

**การเปลี่ยนแปลงความสามารถในการแข่งขัน:**  
 1. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น ปรากฏการณ์เอลนีโญ/ลานีญา ภาวะโลกร้อน การเกิดภัยธรรมชาติ/ภัยพิบัติที่รุนแรง  
 2. ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีดิจิทัล และเทคโนโลยีการตัดแปรสภาพอากาศ  
 3. การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิประเทศและการใช้ที่ดิน  
 4. นโยบายรัฐบาลที่สำคัญและเร่งด่วน  
 5. ประเทศไทยกำลังพัฒนาเข้าสู่ยุค 4.0

**พันธกิจ:** บริหารจัดการน้ำในชั้นบรรยากาศให้เกิดฝนในปริมาณและการกระจายที่เหมาะสม, วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการฝฝนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำในชั้นบรรยากาศ, บริหารจัดการด้านการบินในการกิจการท่าฝน การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและการกิจการด้านการเกษตร  
**วิสัยทัศน์:** เป็นองค์กรชั้นนำในระดับโลกด้านการตัดแปรสภาพอากาศตามศาสตร์ของพระราชภายในปี 2580  
**ค่านิยม:** -  
**วัฒนธรรมองค์กร:** LET'S GO for Goal คือ Leadership ใฝ่ใจเป็นผู้นำ Expertise มุ่งสู่ความเป็นเลิศ Teamwork and Networking ร่วมทำงานเป็นทีม Strategic Thinking สร้างความคิดกลยุทธ์ Growth เติบโตอย่างยั่งยืน Open and Service Mind เปิดใจกว้างพร้อมบริการ  
**งบประมาณ:** 2,036,762,100 บาท (ปี 2563)  
**รายได้:** -  
**จำนวนบุคลากร:** ครอบคลุมกำลังทั้งสิ้น 476 อัตรา แบ่งเป็นข้าราชการ 205 อัตรา ลูกจ้างประจำ 127 อัตรา และพนักงานราชการ 144 อัตรา โดยมีอัตรากำลังที่ถือครองจริง 451 อัตรา แบ่งเป็น ข้าราชการ 186 อัตรา ลูกจ้างประจำ 127 อัตรา และพนักงานราชการ 138 อัตรา  
**กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ:**  
 1. กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ พ.ศ.2556  
 2. ระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าด้วยการบิน พ.ศ. 2538  
 3. ระเบียบกรมฝนหลวงและการบินเกษตรว่าด้วยการบิน พ.ศ. 2558  
**ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินงาน:**



**ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์: (ด้านพันธกิจ ปฏิบัติการ บุคลากร สังคม)**  
 การเป็นองค์กรหลักเพียงหนึ่งเดียวของประเทศในการบริหารจัดการน้ำในชั้นบรรยากาศ

**ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์: (ด้านพันธกิจ ปฏิบัติการ บุคลากร สังคม)**  
**ด้านพันธกิจ:** ป้องกันและบรรเทาปัญหาภัยแล้งได้ร้อยละ 80 ของพื้นที่ภัยแล้ง และภัยพิบัติได้ร้อยละ 54 ของพื้นที่ภัยพิบัติ  
**ปฏิบัติการ:** พัฒนาเทคนิคเฉพาะ เทคโนโลยี นวัตกรรมในการปฏิบัติการฝนหลวงเชิงพื้นที่ และการตัดแปรสภาพอากาศ  
**บุคลากร:** เพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรทุกระดับในการทำงานและปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์ของบุคลากร  
**สังคม:** สร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเน้นขับเคลื่อนการสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**ภารกิจ/บริการหลัก:**  
 - บริการฝนหลวง  
 - ป้องกันและบรรเทาภัยพิบัติ (หมอกควัน, ไฟป่า, พายุลูกเห็บ)  
 - องค์กรความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านการตัดแปรสภาพอากาศ  
 - บริการด้านการบิน  
**คุณลักษณะโดดเด่นของภารกิจ/บริการ**  
 - การลดความสูญเสียของผลผลิตทางการเกษตร  
 - การสร้างความสมดุลของสภาพแวดล้อมและระบบนิเวศ  
 - การสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศและสมรรถนะหลักของกรม  
 - การเพิ่มขีดความสามารถในการแก้ไขปัญหาจากภัยธรรมชาติ และสร้างขีดความสามารถในการตัดแปรสภาพอากาศ

**ผู้รับบริการ:** เกษตรกรผู้ประสบภัยแล้ง, องค์กรกักเก็บน้ำ (กรมชลประทาน, การไฟฟ้าฝ่ายผลิต), ประชาชนในพื้นที่ประสบภัยพิบัติ, สถาบันการศึกษา, ผู้บริหารระดับจังหวัด (ผู้ว่าราชการจังหวัด, เกษตรและสหกรณ์จังหวัด องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาสัมพันธ์จังหวัด), ผู้บริหารกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
**ความต้องการ:** ปฏิบัติการฝนหลวงช่วยเหลือในพื้นที่ทันเวลา, ปริมาณฝนที่เพียงพอต่อการเกษตร, น้ำต้นทุนที่เพียงพอสำหรับบริหารจัดการน้ำและการผลิตกระแสไฟฟ้า, ป้องกันและควบคุมสถานการณ์ภัยพิบัติ, ความร่วมมือและการสนับสนุนข้อมูลด้านการตัดแปรสภาพอากาศ, บริการด้านการบินที่รวดเร็วและปลอดภัย

**สภาพแวดล้อมการแข่งขัน:**  
 การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทมีหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องหลายหน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ (ด้านนโยบาย) กรมทรัพยากรน้ำบาดาล (น้ำใต้ดิน) กรมชลประทาน (น้ำผิวดิน) กรมฝนหลวงและการบินเกษตร (น้ำบนฟ้า) ส่งผลต่อสภาพแวดล้อมการแข่งขันที่มีแนวโน้มรุนแรงขึ้น แต่หน่วยงานภาครัฐโดยทั่วไปจะถูกจัดตั้งขึ้นมาเพื่อดำเนินการเฉพาะด้าน ตามสภาพปัญหาของสังคมหรือนโยบายของรัฐบาล หน่วยงานของรัฐที่จัดตั้งขึ้นจึงต้องมีภารกิจที่แตกต่างกันและไม่ทับซ้อนกัน ดังนั้น การพิจารณาถึงสภาพการแข่งขันภายในและภายนอกประเทศของหน่วยงานภาครัฐ จึงไม่อาจกำหนดสภาพการแข่งขันที่ชัดเจนได้อย่างภาคเอกชนจำเป็นต้องปรับให้เข้ากับสภาพของภารกิจที่ใกล้เคียง ซึ่งอาจจะเรียกว่า "การเทียบเคียง" แทนการแข่งขันในภารกิจที่คล้ายคลึงกัน  
 กรมฝนหลวงและการบินเกษตรเป็นหน่วยงานเพียงหนึ่งเดียวของประเทศที่รับผิดชอบด้านการบริหารจัดการน้ำในชั้นบรรยากาศจึงไม่สามารถระบุคู่เทียบในการแข่งขันภายในประเทศที่มีการกัลยคล้ายคลึงกันได้ รวมทั้งการแข่งขันภายนอกประเทศด้วย