

แบบฟอร์มที่ 2 ลักษณะสำคัญขององค์กร (โดยสรุป 1 หน้า ขยายความในเอกสารแนบได้อีกไม่เกิน 1 หน้า)

ผู้ส่งมอบ พันธมิตร และผู้ให้ความร่วมมือ
 ผู้ส่งมอบ : เหล่าทัพ, น.ท่าอากาศยานไทย, ปตท., น.บางกอก
 อินดัสเทรียลแก๊ส, กรมอุตุนิยมวิทยา
 พันธมิตร : กรมชลประทาน, กองทัพอากาศ, กรมทรัพยากรน้ำบาดาล,
 สป.ก.ทรัพยากรธรรมชาติฯ, สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและ
 การเกษตร, กรมประชาสัมพันธ์, ม.เกษตรศาสตร์
 ผู้ให้ความร่วมมือ : สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร, กรมความ
 ร่วมมือระหว่างประเทศ
ความต้องการ: การปฏิบัติงานร่วมกันภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ
 และข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย:
 - หน่วยงานภาครัฐ : ผู้ว่าราชการจังหวัด เกษตรและสหกรณ์จังหวัด
 - องค์กรผู้ใช้น้ำอื่นๆ : บ.จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก,
 การประปาส่วนภูมิภาค
 - เกษตรกรที่ประสบภัยแล้ง
 - ประชาชนในพื้นที่ที่คาดว่าจะ/ประสบภัยพิบัติ
 - องค์กรกักเก็บน้ำ : กรมชลประทาน, การไฟฟ้าฝ่ายผลิต
 - หน่วยงานเจ้าของสนามบิน/ท่าอากาศยาน
ความต้องการ: ปฏิบัติการฝนหลวงช่วยเหลือทันเวลา, ปริมาณน้ำที่
 เพียงพอสำหรับบริวารประชาชน, ลดผลกระทบจากปัญหาภัยพิบัติ,
 น้ำต้นทุนที่เพียงพอสำหรับการบริหารจัดการน้ำในเขตพื้นที่ชลประทาน
 น้ำต้นทุนที่เพียงพอสำหรับและการผลิตพลังงาน (กระแสไฟฟ้า)

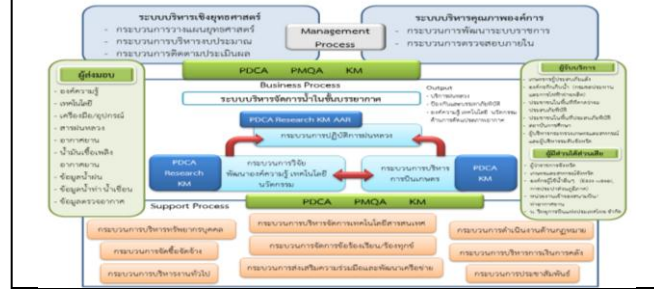
สมรรถนะหลักขององค์กร:
 1. การปฏิบัติการฝนหลวง
 2. การตัดแปรสภาพอากาศ
 3. การบินปฏิบัติการฝนหลวง

แหล่งข้อมูลเชิงเปรียบเทียบ:
 - การแข่งขันภายในประเทศ จะเป็นการประเมินประสิทธิภาพการ
 บริหารจัดการน้ำผิวดินของกรมชลประทาน และประสิทธิภาพการ
 บริหารจัดการน้ำในชั้นบรรยากาศของกรมฝนหลวงและการบินเกษตร
 - การแข่งขันภายนอกประเทศ ยังไม่มีแหล่งข้อมูลสำคัญที่จะได้มา
 ซึ่งข้อมูลเพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ

การเปลี่ยนแปลงความสามารถในการแข่งขัน:
 1. การเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศ เช่น ปรากฏการณ์เอลนีโญ/
 ลานีญา ภาวะโลกร้อน การเกิดภัยธรรมชาติ/ภัยพิบัติที่รุนแรง
 2. ความก้าวหน้าอย่างก้าวกระโดดของเทคโนโลยีหลากหลายสาขา
 เช่น เทคโนโลยีชีวภาพ นาโนเทคโนโลยี เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับ
 บัญญาประดิษฐ์ เป็นต้น
 3. สถานการณ์ของโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เป็นความ
 ท้าทายของผู้นำองค์กรที่ต้องทำความเข้าใจและปรับตัวให้ทันกับ
 สภาวะแวดล้อมในปัจจุบันที่มีการแข่งขันกันสูง

พันธกิจ: บริหารจัดการน้ำในชั้นบรรยากาศให้เกิดฝนในปริมาณและการ
 กระจายที่เหมาะสม, วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการทำฝนเพื่อเพิ่ม
 ประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำในชั้นบรรยากาศ, บริหารจัดการด้าน
 การบินในการกิจการทำฝน การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและการกิจการด้าน
 การเกษตร
วิสัยทัศน์: เป็นองค์กรชั้นนำในระดับโลกด้านการตัดแปรสภาพอากาศ
 ตามศาสตร์ของพระราชกฤษฎีกาในปี 2579
คำนิยาม: LET'S GO for Goal คือ Leadership ใฝ่ใจเป็นผู้นำ
 Expertise มุ่งสู่ความเป็นเลิศ Teamwork and Networking ร่วมทำงาน
 เป็นทีม Strategic Thinking สร้างความคิดกลยุทธ์ Growth
 เติบโตอย่างยั่งยืน Open and Service Mind เปิดใจกว้างพร้อมบริการ
 งบประมาณ: 2,224,424,400 บาท (ปี 2562)

รายได้:-
 จำนวนบุคลากร:ข้าราชการ 205 อัตรา ลูกจ้างประจำ 144 อัตรา และ
 พนักงานราชการ 144 อัตรา รวมเป็น 493 อัตรา
กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ:
 1) กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ พ.ศ.2556
 2) ระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าด้วยการบิน พ.ศ. 2538
 3) ระเบียบกรมฝนหลวงและการบินเกษตรว่าด้วยการบิน พ.ศ. 2558
ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินงาน:



ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์:
 การเป็นองค์กรหลักเพียงหนึ่งเดียวของประเทศในการบริหารจัดการน้ำใน
 ชั้นบรรยากาศ

ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์
ด้านพันธกิจ : ป้องกันและบรรเทาปัญหาภัยแล้งได้ร้อยละ 80 ของพื้นที่ภัยแล้ง
 และภัยพิบัติได้ร้อยละ 45 ของพื้นที่ภัยพิบัติ
ปฏิบัติการ : พัฒนาเทคนิคเฉพาะ เทคโนโลยี นวัตกรรมในการปฏิบัติการ
 ฝนหลวงเชิงพื้นที่ และการตัดแปรสภาพอากาศ
บุคลากร : เพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรทุกระดับในการทำงาน
 และปรับเปลี่ยนกระบวนการขั้นตอนของบุคลากร
สังคม : สร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเน้นขับเคลื่อน
 การกิจความร่วมมือขอต่อสังคมด้านทรัพยากรธรรมชาติและ
 สิ่งแวดล้อม

ภารกิจ/บริการหลัก:
 - บริการฝนหลวง
 - ป้องกันและบรรเทาภัยพิบัติ (หมอกควัน, ไฟป่า, พายุลูกเห็บ)
 - องค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านการตัดแปรสภาพอากาศ
 - บริการด้านการบิน
คุณลักษณะโดดเด่นของภารกิจ/บริการ
 - การลดความสูญเสียของผลผลิตทางการเกษตร
 - การสร้างความสมดุลของสภาพแวดล้อมและระบบนิเวศ
 - การสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศและ
 สมรรถนะหลักของกรม
 - การเพิ่มขีดความสามารถในการแก้ไขปัญหาจากภัยธรรมชาติ
 และสร้างขีดความสามารถในการตัดแปรสภาพอากาศ

ผู้รับบริการ: เกษตรกรผู้ประสบภัยแล้ง, องค์กรกักเก็บน้ำ,
 ประชาชนในพื้นที่ประสบภัยพิบัติ, สถาบันการศึกษา, ผู้บริหาร
 ระดับจังหวัด (ผู้ว่าราชการจังหวัด, เกษตรและสหกรณ์จังหวัด)
 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาสัมพันธ์จังหวัด, ผู้บริหาร
 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ความต้องการ: ปฏิบัติการฝนหลวงช่วยเหลือในพื้นที่
 ทันเวลา, ปริมาณฝนที่เพียงพอต่อการเกษตร, น้ำต้นทุนที่
 เพียงพอสำหรับการบริหารจัดการน้ำและการผลิตกระแสไฟฟ้า,
 ป้องกันและควบคุมสถานการณ์ภัยพิบัติ, ความร่วมมือและ
 การสนับสนุน ข้อมูลด้านการตัดแปรสภาพอากาศ, บริการด้าน
 การบินที่รวดเร็วและปลอดภัย

สภาพแวดล้อมการแข่งขัน:
 การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศไทยมีหน่วยงาน
 ราชการที่เกี่ยวข้องหลายหน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานทรัพยากรน้ำ
 แห่งชาติ (ด้านนโยบาย) กรมทรัพยากรน้ำบาดาล (น้ำใต้ดิน)
 กรมชลประทาน (น้ำผิวดิน) กรมฝนหลวงและการบินเกษตร
 (น่านฟ้า) ส่งผลต่อสภาพแวดล้อมการแข่งขันที่มีแนวโน้ม
 รุนแรงขึ้น แต่หน่วยงานภาครัฐโดยทั่วไปจะถูกจัดตั้งขึ้นมา
 เพื่อดำเนินการเฉพาะด้าน ตามสภาพปัญหาของสังคมหรือ
 นโยบายของรัฐบาล หน่วยงานของรัฐที่จัดตั้งขึ้นจึงต้องมีการก
 ที่แตกต่างกันและไม่ทับซ้อนกัน ดังนั้น การพิจารณาถึงสภาพ
 การแข่งขันภายในและภายนอกประเทศของหน่วยงานภาครัฐ
 จึงไม่อาจกำหนดสภาพการแข่งขันที่ชัดเจนได้อย่างภาคเอกชน
 จำเป็นต้องปรับให้เข้ากับสภาพของการกิจที่ใกล้เคียง ซึ่ง
 อาจจะเรียกว่า "การเทียบเคียง" แทนการแข่งขันในการกิจที่
 คล้ายคลึงกัน
 กรมฝนหลวงและการบินเกษตรเป็นหน่วยงานเพียงหนึ่ง
 เดียวของประเทศที่รับผิดชอบด้านการบริหารจัดการน้ำในชั้น
 บรรยากาศจึงไม่สามารถระบุคู่แข่งในการแข่งขันภายในประเทศ
 ที่มีภารกิจคล้ายคลึงกัน ได้ รวมทั้งการแข่งขันภายนอก
 ประเทศด้วย